

MILLENNIUM CHALLENGE ACCOUNT BENIN II

PP2-COM-PRISP-14

Recrutement d'un Opérateur pour le Contrat de Gestion de la Société Bénoise d'Énergie Électrique (SBEE)

COMPTE RENDU DE LA REUNION PREPARATOIRE A LA SOUMISSION DES OFFRES

Date et heure : 30 octobre 2018 à 09h00

Lieu : Hôtel Golden Tulip Le Diplomate

I. Participants

MCC

- Chris BROUGHTON, Directeur Résident, MCC ;
- Ellen MORAN, Directrice Infrastructure, MCC ;
- Sinnammal SOUPPAYA, Directrice de la Passation des Marchés, MCC ;
- Tam CHU, Consultant, Passation des Marchés, MCC.

MCA-Bénin II

- Gabriel DEGBEGNI, Coordonnateur National ;
- Joël AKOWANOU, Directeur des Opérations, MCA-Bénin II ;
- Macaire AGASSOUNON, Directeur de la Passation des Marchés ;
- Karine GBAGUIDI KEREKOU, Directrice de la Communication ;
- Innocent LOKOSSOU, Chef Projet Réforme et Politique Institutionnelle ;
- Oswald ACCLASSATO, Chef Projet Construction ;
- Nasser TCHASSAMA, Spécialiste SBEE ;
- Joseph Désiré TIGNEGRE, Spécialiste en Passation des Marchés, Direction de la Passation des Marchés ;
- Léopold FAGNON, Responsable de la sécurité ;
- Jovincio HOUNYO, Agent Protocole ;
- Teddy E. ATILA, Spécialiste Audiovisuel.

Agent de Passation des Marchés de MCA-Bénin II (Charles Kendall and Partners)

- Valeriu Rotaru, Chef de Mission ;
- Aimé Mahiri OUTTARRA, Adjoint au Chef de Mission ;
- Leon Solange FONTECLOUNON, Spécialiste en Passation des Marchés.
- Dossa Jonas AIMONTCHE, Spécialiste en Passation des Marchés ;

Conseiller en Transaction (NODALIS)

- Martin BUCHSENSCHUTZ, Chef de Mission ;
- Roseline AVERBOUCH, Juriste ;

- Charles SAMBA, Expert ;
- Idama AL SAAD, Expert.

Les Parties Prenantes

- Présidence de la République :
 - Alain HINCATI, Président du Bureau d'Investigation et d'Analyse ;
- Ministère de l'Energie de l'Eau et des Mines (MEEM) :
 - Edouard DAHOME, CSTE ;
- Ministère des Finances :
 - Macaire AGBANTE, DGPEP
- Ministère du Plan et du Développement :
 - A. Guy ANANI, CCMP.
- Autorité de Régulation de l'Electricité :
 - Claude G. GBAGUIDI, Président.
- Société Béninoise d'Energie Electrique (SBEE)
 - Faikou YAYA ;
 - Edwige ADOHINZIN HOUNTONDJI ;
 - Fatiou COLES ;
 - Raymond OKPEICHA ;
 - Armel DIZANSI ;
 - Paterne AFFO ;
 - Fortuné SOUDE ;
 - Magloire AGOSSOU ;
 - Roland AGBOSSOU ;
 - Benoît AHOUANDJINO.

Selon les directives du Dossier d'Appel d'Offres (DAO) n° PP2-COM-PRISP-14 pour le marché du Recrutement d'un Opérateur pour le Contrat de Gestion de la Société Béninoise d'Energie Electrique (SBEE), la participation à la réunion préparatoire était facultative. Douze (12) personnes représentant huit (08) potentiels Soumissionnaires y ont assisté et ont signé la liste de présence jointe à l'Annexe A au présent compte-rendu.

La réunion a été facilitée par le Directeur de la Passation des Marchés de MCA-Bénin II.

II. Ouverture de la réunion

Le Directeur de la Passation des Marchés (DPM) dans son propos préliminaire à l'ouverture de la séance, a remercié les participants à la réunion de leur présence qui traduit leur intérêt pour le marché relatif à la sélection d'un Opérateur pour le Contrat de Gestion de la Société Béninoise d'Energie Electrique (SBEE). Il a ensuite invité le Président du Bureau d'Analyse et d'Investigation (BAI) de la Présidence de la République du Bénin pour son mot introductif. Ce dernier a été suivi par le Représentant du Ministre de l'Energie qui a livré son mot

introdutif. Cette série de mots introdutifs a été clôturée par celui du Coordonnateur National de MCA-Bénin.

Les deux premières personnalités à prendre la parole ont tour à tour, remercié les participants à la réunion et attiré leur attention sur l'importance que revêt ce marché pour le Gouvernement du Bénin et le Millennium Challenge Corporation. Ils ont réaffirmé leur soutien à tout le processus.

Le Coordonnateur National est revenu sur l'objectif de la réunion qui est de donner un aperçu des points essentiels qui seront utiles aux soumissionnaires pour répondre à l'Invitation à soumissionner du DAO et de leur fournir un éclairage sur les aspects techniques développés dans les exigences du dossier, les dispositions de passation de marchés du DAO et les recommandations pour la préparation de leurs offres. Enfin, il a rassuré les soumissionnaires potentiels sur le présent processus qui se fonde sur les principes internationaux de passation des marchés notamment les principes de la transparence et de l'équité que MCA-Bénin II s'engage à respecter.

Reprenant la parole, le DPM a indiqué que la réunion se déroulera en deux parties, à savoir deux présentations PowerPoint dans une première partie et les questions suivies des réponses dans une seconde partie.

Les deux présentations ont porté sur les points ci-après :

- Présentation sur la Description des services de l'Opérateur du contrat de gestion de la SBEE (NODALIS Conseils, Conseiller en transaction) ;
- Présentation sur quelques points essentiels de la passation des marchés (Charles Kendal and Partners, Agent de Passation des Marchés de MCA-Bénin II).

Le DPM a ensuite introduit NODALIS Conseils, Conseiller en Transaction pour la présentation sur la description des services de l'Opérateur du contrat de gestion de la SBEE.

1. DESCRIPTION DES SERVICES DE L'OPERATEUR DU CONTRAT DE GESTION DE LA SBEE

Le Représentant de NODALIS a d'abord rappelé le contexte des objectifs. En effet, la mission de l'Opérateur s'inscrit dans un contexte de volonté du Gouvernement du Bénin et des Partenaires Techniques et Financiers d'améliorer la qualité du service public de l'électricité au Bénin. Il a ensuite fait un aperçu sur la situation de la SBEE qui est une entreprise fragile en cours de transformation. Il a présenté le dispositif contractuel dans lequel s'inscrit la mission de l'Opérateur qui sera recruté. Au nombre de ces dispositifs contractuels, il y a un nouveau contrat-plan entre l'état et la SBEE qui est une annexe au contrat de gestion, le contrat de gestion lui-même, un système de suivi et de contrôle assuré par un Comité de suivi et de contrôle avec l'appui d'un auditeur externe, un contrat de concession fixant entre autres les périmètres fonctionnels et géographiques de la SBEE. Le Représentant a abordé la description des services de l'opérateur qui se résument comme suit :

- Le diagnostic des activités de la SBEE ;
- L'ajustement du programme de restructuration ;
- L'audit du protocole de mesure ;
- La réalisation d'actions simples à impact rapide ;
- La réalisation des actions de programme et le transfert du savoir-faire ;
- Le transfert de responsabilité.

A cela s'ajoutent les missions spécifiques à réaliser dans le volet planification, études et projets, volet technique, volet commercial, volet comptabilité, finance et budget, volet ressources humaines, volet achats, volet audit interne, volet système d'information, volet santé, sécurité et environnement, volet communication et volet transversal.

Il a enfin présenté les indicateurs de suivi et de performance, les mécanismes de rémunération, le suivi et le contrôle qui sera mis en place.

La présentation de NODALIS se trouve en Annexe C au présent compte-rendu.

Prenant la parole de nouveau, le DPM a introduit la Représentante de l'Agent de la Passation des Marchés de MCA-Bénin II pour présenter les éléments à retenir dans le cadre de la passation du présent marché.

2. PRESENTATION SUR QUELQUES POINTS ESSENTIELS DE LA PASSATION DES MARCHES

Dans sa présentation, la Représentante de l'Agent de Passation des Marchés de MCA-Bénin II a insisté sur le fait que les soumissionnaires doivent s'appropriier l'ensemble des dispositions du DAO sans en omettre ou négliger aucune pour se donner les meilleures chances de réussite. Elle a formulé des recommandations pour une bonne préparation des offres en insistant sur les différents critères d'évaluation notamment les références du soumissionnaire, la méthodologie et les détails à donner au plan de travail, la qualification du personnel, le contrôle qualité des offres et le respect des exigences de soumission notamment les erreurs à éviter en ce qui concerne par exemple la lettre de soumission (qu'on oublierait de signer) ou encore l'absence de la Garantie de soumission dans l'offre ou le fait de coter son offre dans une autre monnaie que celle requise dans le DAO. Elle a enfin présenté les dates essentielles à retenir dans le cadre de la préparation des offres.

La présentation de l'Agent de Passation des Marchés de MCA-Bénin II se trouve en Annexe D au présent compte-rendu.

Ces deux présentations ont été suivies par la séance des questions et réponses.

3. SEANCE DES QUESTIONS ET REPONSES

Les questions posées par les soumissionnaires se trouvent en Annexe B au présent compte-rendu de réunion. Séance tenante, des réponses ont été apportées aux différentes

préoccupations en attendant d'y revenir avec plus de précisions une fois que les questions écrites seront reçues des potentiels soumissionnaires.

4. CLOTURE DE LA REUNION

À la fin des questions/réponses, le Coordonnateur National dans son mot de clôture, a remercié tous les participants et les a invités à transmettre par écrit, toutes les questions d'éclaircissement qu'ils jugent nécessaires et MCA-Bénin II y apportera les réponses adéquates.

A la suite du Coordonnateur, le Représentant du Millennium Challenge Corporation (MCC) a remercié l'assistance et réaffirmé l'appui de MCC à tout le processus en cours.

Enfin, un aperçu de la visite des sites qui a eu lieu après la réunion a été présenté. Ces visites de sites ont été programmées comme- ci-après :

Mardi 30 octobre 2018

- 13H30 - 14H30 : Session plénière à la Direction Générale de la SBEE avec le Directeur Général et les membres du Codir/SBEE ;
- 15H00 - 16H30 : Visite de la Direction Régionale du Littoral 1 et de l'Agence commerciale de Ganhi.
- 16H30 - 18H00 : Visite du poste source 63/15 kV de Gbégamey en présence du Directeur de la Production, des Mouvements de l'Energie et des Energies Renouvelables (DPMEER).

Mercredi 31 octobre 2018

- 9H00 - 12H30 : Visite d'une Centrale Thermique et le poste de la sous-station 63/15 kV de Ouando à Porto-Novo.
- 13H30 - 15H00 : Visite du magasin central à Godomey en présence du Directeur du Patrimoine et de la Gestion des stocks.

La séance a pris fin à 12 h 20 mn.

ANNEXE A : LISTE DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DES SOUMISSIONNAIRES POTENTIELS

MILLENNIUM CHALLENGE ACCOUNT BENIN II

**Recrutement d'un Opérateur pour le Contrat de Gestion de la Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)
PP2-COM-PRISP-14**

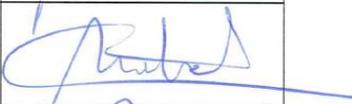
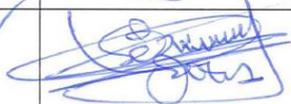
REUNION PREPARATOIRE A LA SOUMISSION DES OFFRES

LISTE DE PRESENCE DES PARTICIPANTS

Date : 30 octobre 2018

Lieu : Golden Tulipe Le Diplomate

N° D'ordre	Nom et Prénoms	Structure représentée	Contact téléphonique	Adresse E-mail	Signature
1.	PARADIS JACQUES	MANITOBA HYDRO INTERNATIONAL		jparadis@mhu.ca	
2.	REDA BENADDI	TETRA TECH INTERNATIONAL		reda.benaddi@tetratech.com	
3.	BOUYE SYLVAIN	SOFRECO		sylvain.bouye@sofrec.com	
4.	CHEKETE Godemuy	ERAMOVE	96 48 69 69	g.chekete-ext@eramove.com	

N° D'ordre	Nom et Prénoms	Structure représentée	Contact téléphonique	Adresse E-mail	Signature
5.	YAO YAO Alberic	ERANOVE	+225 07909560	YYAO@ci.ci	
6.	GRIGN, Ambres	BUS	+33 6 15060036	ambres.grign@outlook.com	
7.	Michel Abu Jawdeh	BUS	+96171025053	mabujawdeh@bus.com.lb	
8.	Rola EID	BUS	+9613789636	reid@bus.com.lb	
9.	AYIGM-KKK TOGNON Innocent	ELGN-LLC	+1 (316) 990 1071		
10.	Bruno Jaquin	Vestor	+33 610602224	bruno-jaquin@vestor.com	
11.	BEZONLIN Zinsou Antoine	E-ENERGIE	+229 96957990	pezarium@yahoo.fr	
12.	HOUNKODE S. Etienne	E-ENERGIE	+229 97787880	EtienneHOUNKODE@e-energie.com	
13.					

ANNEXE B : QUESTIONS POSEES PAR LES PARTICIPANTS

N°	QUESTIONS DES PARTICIPANTS
1.	Quel est le temps estimatif de sélection de l'Opérateur de Gestion de Contrat et la date probable de prise de service de la mission ?
2.	Les locaux et mobiliers de la SBEE seront-ils mis à la disposition de l'Opérateur de Gestion ou loués ?
3.	Sur quelle forme sera présentée la Capacité financière de l'Opérateur de Gestion des Contrats ?
4.	Pouvez-vous nous briefer un peu le contenu du profil de l'Auditeur Interne ?
5.	Quelles sont les taxes auxquelles seront confrontées l'Opérateur de Gestion dans l'exercice de sa mission notamment les questions liées à la fiscalité du Bénin ?
6.	Les missions spécifiques du personnel clé seront-elles précisées lors de l'élaboration des offres ?
7.	Quel est le système d'informations qui sera mis en place par l'Opérateur de Gestion ou existe-t-il un système d'informations qui sera exploité par l'Opérateur recruté ?
8.	Quels sont les efforts à mettre dans le système d'informations ?
9.	Mission spécifique : quel est l'avancement des chantiers en cours ?
10.	Quel est l'état du système informatique, support géré – partie clientèle développement d'un nouveau projet logiciel ?

ANNEXE C : PRESENTATION DU PROJET (NODALIS)

**ANNEXE D : PRESENTATION DE L'AGENT DE PASSATION DES MARCHES DE MCA-
BENIN II**